



ด้านโลจิสติกส์อุตสาหกรรม

การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานภาคอุตสาหกรรม ■





การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานภาคอุตสาหกรรม

กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ ดำเนินการส่งเสริมและพัฒนา ระบบ โลจิสติกส์ของภาคอุตสาหกรรมการผลิต ตามนโยบายรัฐบาล พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นโยบายข้อ ๖ การเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ ด้วยการส่งเสริมและพัฒนาการบริหารจัดการระบบโลจิสติกส์ของสถานประกอบการอุตสาหกรรมให้มีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคอุตสาหกรรมการผลิต สามารถพัฒนาสถานประกอบการทั้งสิ้น 319 ราย ลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ คิดเป็นมูลค่า 2,938.48 ล้านบาท พัฒนามูลค่าการค้าด้านโลจิสติกส์ จำนวนกว่า 4,000 คน และพัฒนาการเชื่อมโยงโซ่อุปทานจำนวน 29 โซ่อุปทาน รายละเอียดการดำเนินงาน มีดังนี้

1.

การสร้างความเป็นมืออาชีพด้านการจัดการโลจิสติกส์ในสถานประกอบการของภาคอุตสาหกรรม ประกอบด้วย

1.1 ให้คำปรึกษาแนะนำเชิงลึกเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการโลจิสติกส์ภายในองค์กร ให้กับผู้ประกอบการในกลุ่มอาหาร วิโตรเคมีและพลาสติก เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ ยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์ สิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม ยางพารา และSMEs เป็นต้น รวมจำนวน 101 ราย

1.2 พัฒนาให้ความรู้แก่ผู้ประกอบการและบุคลากรภาคอุตสาหกรรม โดยการฝึกอบรมทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ รวมถึงเพิ่มพูนประสบการณ์จากการศึกษาดูงาน ได้แก่ (1) ฝึกอบรมหลักสูตรการสร้างนักจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชนมืออาชีพระดับสากล จำนวน 345 คน (2) ฝึกอบรมหลักสูตรการสร้างที่ปรึกษาด้านการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน เพื่อพัฒนาเป็นเครือข่ายที่ปรึกษาด้านโลจิสติกส์และซัพพลายเชน จำนวน 49 คน (3) workshop สัมมนาอบรมความรู้เกี่ยวกับการพัฒนาและประเมินประสิทธิภาพการจัดการโลจิสติกส์ภายในองค์กร และเพิ่มพูนประสบการณ์จากการศึกษาดูงานด้านโลจิสติกส์ รวม 10 ครั้ง ในพื้นที่ภาคเหนือ ภาคใต้ ภาคตะวันออก ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคกลาง จำนวน 743 คน และ(4) บรรยายพิเศษด้านโลจิสติกส์ (Logistics' Showcase) การอบรมสัมมนา การศึกษาดูงาน และการอบรมสารสนเทศด้านโลจิสติกส์ ให้กับบุคลากรภาคอุตสาหกรรม และผู้ที่สนใจกว่า 3,000 คน



ผู้เชี่ยวชาญให้คำปรึกษาเชิงลึกเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการโลจิสติกส์ภายในองค์กร ณ สถานประกอบการ





ผู้ประกอบการและบุคลากรภาคอุตสาหกรรมที่ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตร
การสร้างนักจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชนมืออาชีพระดับสากล



อบรมความรู้เกี่ยวกับการพัฒนาประสิทธิภาพการจัดการโลจิสติกส์ภายในองค์กร 5 ภูมิภาค

1.3 ให้คำปรึกษาการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้เป็นมาตรฐานและการนำระบบสารสนเทศสำหรับการวางแผนทรัพยากรทางธุรกิจขององค์กร (ERP) มาใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ให้กับ SMEs ในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหารสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ บีโตร์เคมี และพลาสติก ชิ้นส่วนยานยนต์ และอื่นๆ รวมจำนวน 25 ราย

1.4 ส่งเสริมการปรับกระบวนการจัดการโลจิสติกส์ด้วยการใช้เทคโนโลยี Application ระบบ RFID และ Barcode และส่งเสริมการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ (Packaging) เพื่อการเพิ่มมูลค่าการตลาด และการส่งออก รวมจำนวน 28 ราย

1.5 ส่งเสริมการใช้แนวทางและเครื่องมือการจัดการที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

(1) จัดทำตัวชี้วัดประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์และโซ่อุปทานของภาคอุตสาหกรรมตามกลุ่มอุตสาหกรรม ISIC จำนวน 27 ตัวชี้วัด สำหรับใช้เป็นแบบประเมินประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์และเกณฑ์เทียบวัดสมรรถนะ (Benchmark) และเป็นเครื่องมือในการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการประกอบการตามกิจกรรมโลจิสติกส์ 9 กิจกรรม ในมิติด้านต้นทุน เวลา และความน่าเชื่อถือ

(2) จัดทำร่างแผนการพัฒนาอุตสาหกรรมสนับสนุนภาคการขนส่งและโครงสร้างพื้นฐาน และอุตสาหกรรมสนับสนุนงานด้านโลจิสติกส์

(3) จัดทำแนวปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practice) และบทเรียนประสบการณ์ (Lesson Learned) ที่ได้จากสถานประกอบการที่เข้าร่วมโครงการต่างๆ เพื่อเผยแพร่และขยายผลให้กับสถานประกอบการอื่น นอกจากนี้ได้มีการเผยแพร่ความรู้ ด้านโลจิสติกส์โดยใช้สื่อต่างๆ อาทิ โทรทัศน์ วิทยุ หนังสือพิมพ์ วารสาร Logistics Forum เว็บไซต์ <http://logistics.dpim.go.th>

1.6 เชิดชูเกียรติแก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีการจัดการโลจิสติกส์ดีเด่นเพื่อจูงใจให้สถานประกอบการ ที่สามารถบริหารจัดการโลจิสติกส์ให้ก้าวขึ้นสู่ความเป็นเลิศพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับผู้ประกอบการรายอื่น โดยการมอบรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น (The Prime Minister's Industry Award) ประเภทการจัดการโลจิสติกส์ นอกจากนี้ยังให้การวินิจฉัยและคำปรึกษาแนะนำการปรับปรุงการจัดการโลจิสติกส์ให้กับสถานประกอบการรายอื่นที่สมัครเพื่อรับรางวัล อีกด้วย



วารสาร Logistics Forum

2.

การส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือและการเชื่อมโยงระหว่างหน่วยธุรกิจ
ในโซ่อุปทาน

2.1 ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างสถานประกอบการในโซ่อุปทาน
โดยการให้คำปรึกษาแนะนำสถานประกอบการในโซ่อุปทาน จำนวน 8 ราย
ในการบริหารจัดการระบบโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Supply Chain) การประเมินปริมาณ
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Carbon Footprint) การเก็บข้อมูลวิเคราะห์
บัญชีรายการด้านสิ่งแวดล้อม และประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม
(Life Cycle Impact Assessment: LCIA) เพื่อประกอบการยื่นขอการ
รับรองฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นต์

2.2 จัดทำรูปแบบพัฒนาระบบ (Model) การจัดการโลจิสติกส์อุตสาหกรรม
ให้กับสถานประกอบการกลุ่มสินค้านำเข้าส่งออกเป้าหมาย จำนวน 20 ราย
ในเขตเศรษฐกิจชายแดน ได้แก่ (1) ชายแดนไทย-เมียนมาร์-ลาว
(ผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม) (2) ชายแดนไทย-ลาว (ผลิตภัณฑ์อาหาร)
(3) ชายแดนไทย-กัมพูชา (ผลิตภัณฑ์อาหารและการขนส่ง) และ
(4) ชายแดนไทย-เมียนมาร์ (การก่อสร้าง) เป็นต้น

2.3 ส่งเสริมการใช้และเชื่อมโยงระบบ Backhauling เพื่อลดสัดส่วนการ
วิ่งรถเที่ยวเปล่า สำหรับกลุ่มผู้ให้บริการขนส่งและโลจิสติกส์ ด้วยการ
ใช้ระบบบริหารจัดการการขนส่ง (Transportation Management System : TMS)
และระบบบริหารจัดการรถขนส่งเที่ยวเปล่า (Backhauling Management
System: BMS) รวมจำนวน 15 ราย

2.4 ส่งเสริมการพัฒนากระบวนการมาตรฐานของโครงข่ายธุรกิจระดับ
โซ่อุปทาน ได้แก่

(1) ฝึกอบรมและให้คำปรึกษาการนำระบบการจัดการความปลอดภัย
ในโซ่อุปทานไปใช้ในสถานประกอบการตามมาตรฐานระบบการจัดการ
ความปลอดภัยสำหรับโซ่อุปทาน พร้อมทั้งทดสอบด้วยการ internal audit
และการวางแผนเพื่อการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business
Continuity Management: BCM) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ให้กับสถาน
ประกอบการจำนวน 10 ราย ส่งผลให้สถานประกอบการมีระบบการ
จัดการสำหรับโซ่อุปทานตั้งแต่กระบวนการขนส่ง จัดเก็บ และกระจายสินค้า
ไปถึงลูกค้า ที่ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพตลอดทั้งกระบวนการสอดคล้อง
ตามมาตรฐาน ISO 28000

(2) พัฒนาระบบตรวจสอบย้อนกลับของอุตสาหกรรมอาหารเพื่อเพิ่มระดับ
ความน่าเชื่อถือด้านสุขอนามัยของสินค้าและการขยายตลาดเอเซียและ
สหภาพยุโรปเพื่อการส่งออก โดยนำร่องให้กับกลุ่มสถานประกอบการใน
โซ่อุปทานอุตสาหกรรมอาหาร 13 ราย

3.

การสนับสนุนให้เกิดปัจจัยแวดล้อมที่เอื้อต่อการเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของโซ่อุปทานในอุตสาหกรรมเป้าหมาย ได้แก่

3.1 พัฒนาและส่งเสริมมาตรฐานและวิธีปฏิบัติที่ดีในการบริหารจัดการระบบโซ่ความเย็น (Cold Chain) ให้กับสถานประกอบการและองค์กรระดับท้องถิ่น เช่น สหกรณ์ สมาคม ชมรมในท้องถิ่น ซึ่งเป็นจุดเชื่อมโยง SMEs รวมทั้งธุรกิจผู้รวบรวมและแปรรูปสินค้าเกษตรใน 5 ภูมิภาค

3.2 ส่งเสริมการใช้ระบบการวางแผนกระจายสินค้าและวัตถุดิบ (Distribution Requirement Planning : DRP) และระบบบริหารจัดการคลังสินค้า (Warehouse Management System: WMS) ในการสนับสนุนงานด้านโลจิสติกส์ โดยการให้คำปรึกษาการปรับปรุงกระบวนการทำงานและทางเลือกในการเตรียมความพร้อมการใช้โปรแกรมระบบ DRP และระบบ WMS ที่เหมาะสมให้กับสถานประกอบการจำนวน 25 ราย ส่งผลให้การจัดการคลังสินค้าเกิดประสิทธิภาพด้านต้นทุนเวลา และความต้องการในการรับ เก็บ และจ่ายวัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูป และอะไหล่

3.3 สนับสนุนเชื่อมโยง SMEs เข้าสู่ระบบ Supply Chain เพื่อเพิ่มขีดความสามารถอย่างยั่งยืน จำนวน 4 โซ่อุปทาน 22 ราย ส่งผลให้เกิดการสร้างและพัฒนาเครือข่ายในระบบโซ่อุปทานของแต่ละอุตสาหกรรม รวมถึงกระบวนการวางแผน และการบริหารจัดการโลจิสติกส์ ให้สามารถทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3.4 พัฒนาการจัด Zoning ให้กับผู้ประกอบการกลุ่มอุตสาหกรรมเกษตรแปรรูปกลุ่มมันสำปะหลัง กลุ่มปาล์มน้ำมัน และกลุ่มข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ จำนวน 7 ราย สามารถลดต้นทุน ระยะเวลาและดัชนีอื่น ๆ ภายหลังการปรับกระบวนการจัดการ Zoning พื้นที่เกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรแปรรูป แต่ละกลุ่มอุตสาหกรรมเกษตรแปรรูปด้วยเทคโนโลยี GIS

3.5 พัฒนาผู้ให้บริการโลจิสติกส์ (Logistics Service Provider: LSP) เพื่อยกระดับสู่สากลแบบครบวงจร โดยจัดทำแนวทางการพัฒนาและยกระดับกลุ่มผู้ให้บริการโลจิสติกส์ พร้อมนำร่องให้คำปรึกษา 12 ราย

